



REPUBLIKA SLOVENIJA
RAČUNSKO SODIŠČE

REVIZIJSKO POROČILO

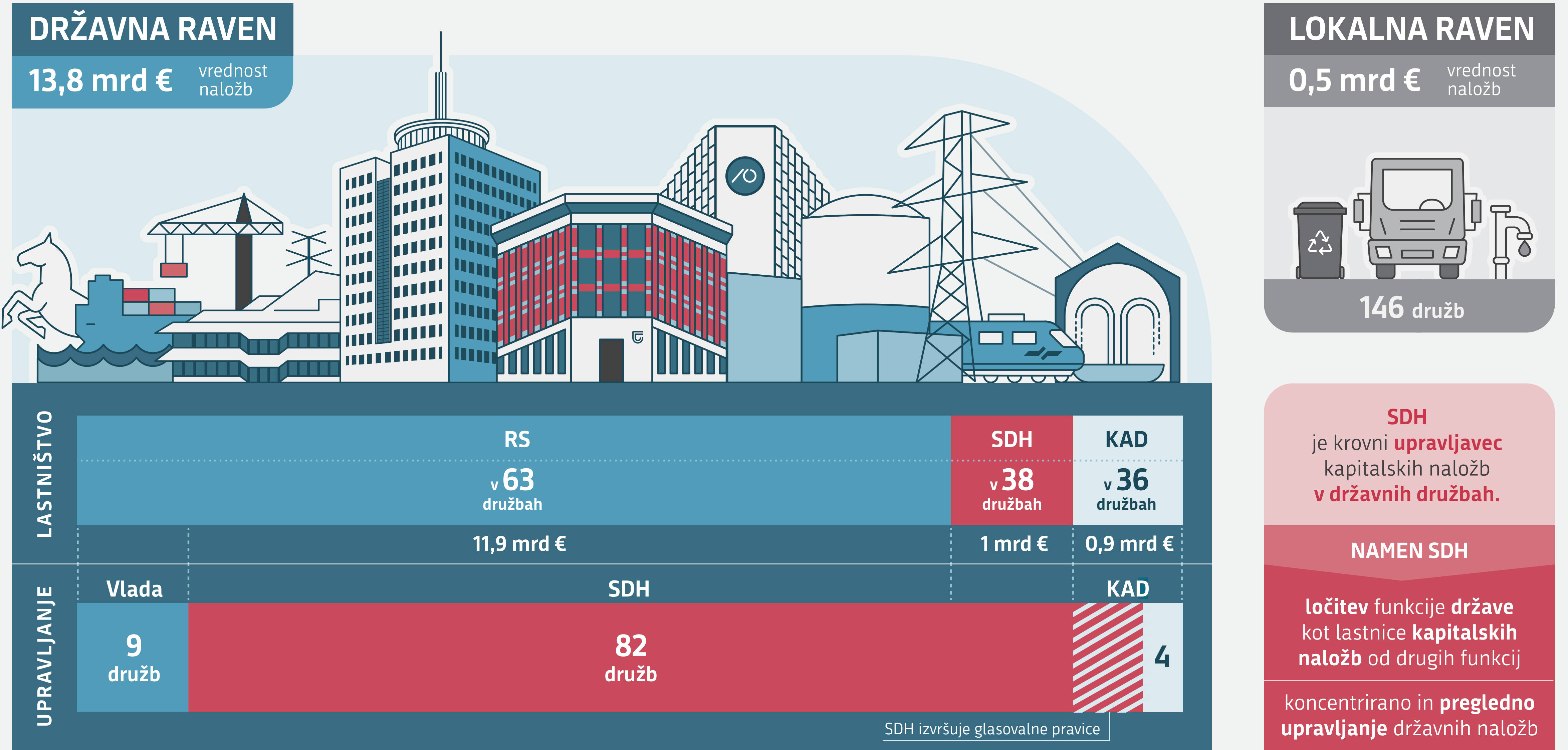
Postopki za imenovanje članov nadzornih svetov družb v upravljanju Slovenskega državnega holdinga, d.d.

Revizija smotrnosti poslovanja

Revizijsko obdobje: 1. 1. 2020 do 31. 8. 2024



Lastništvo in upravljanje gospodarskih družb na dan 31. 12. 2024

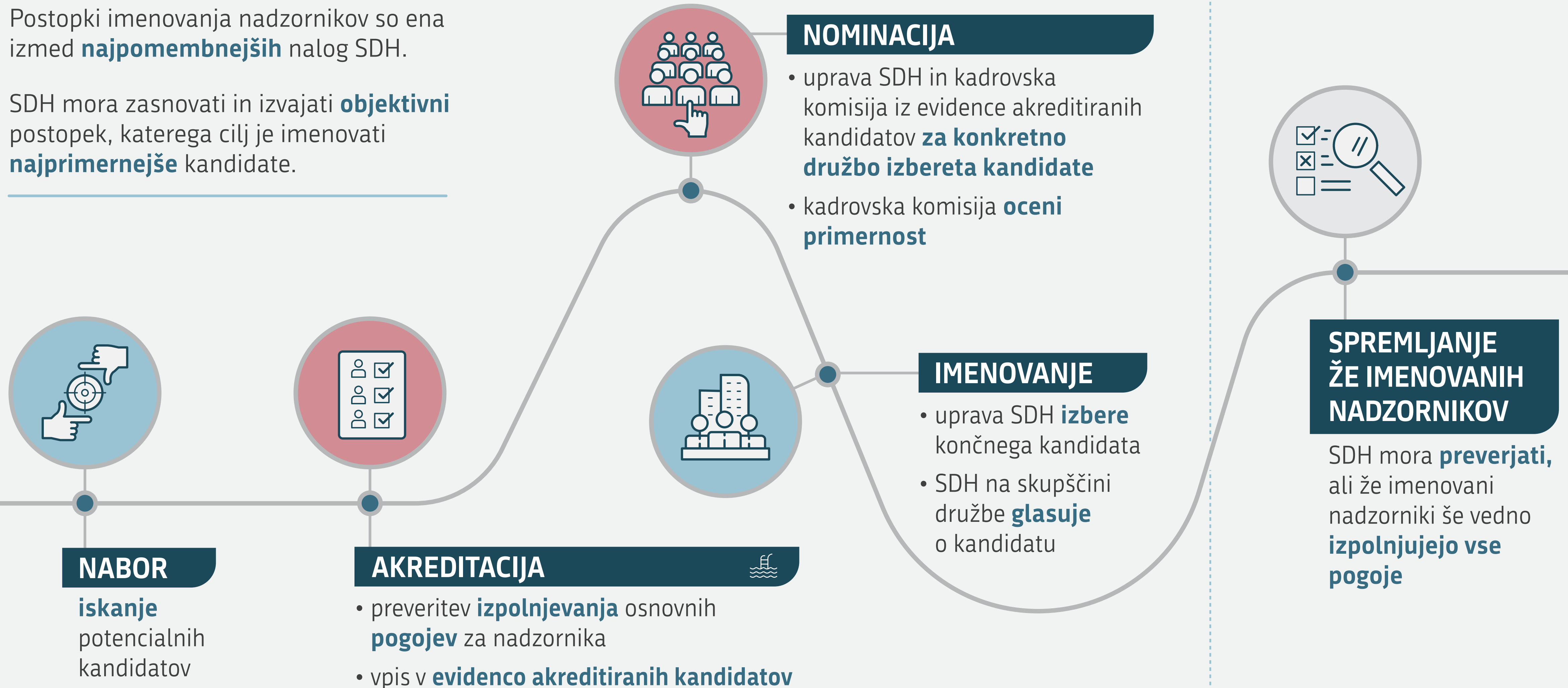


Postopki imenovanja nadzornikov v državne družbe

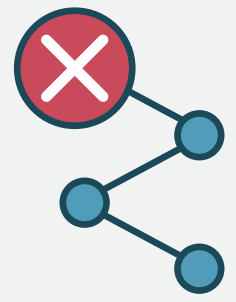
KANDIDACIJSKI POSTOPEK

Postopki imenovanja nadzornikov so ena izmed **najpomembnejših** nalog SDH.

SDH mora zasnovati in izvajati **objektivni** postopek, katerega cilj je imenovati **najprimernejše** kandidate.

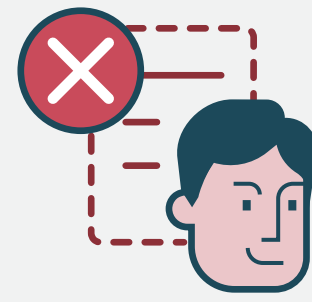


Pomanjkljivo dokumentiranje pridobivanja in izbora kandidatov

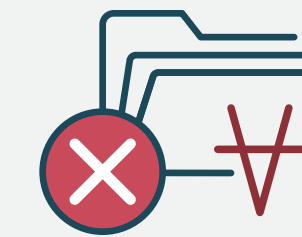


ni bila beležena naborna pot

SDH mora zagotavljati sledljivost načina pridobivanja kandidatov in tudi, kdo je posameznega kandidata povabil ali predlagal

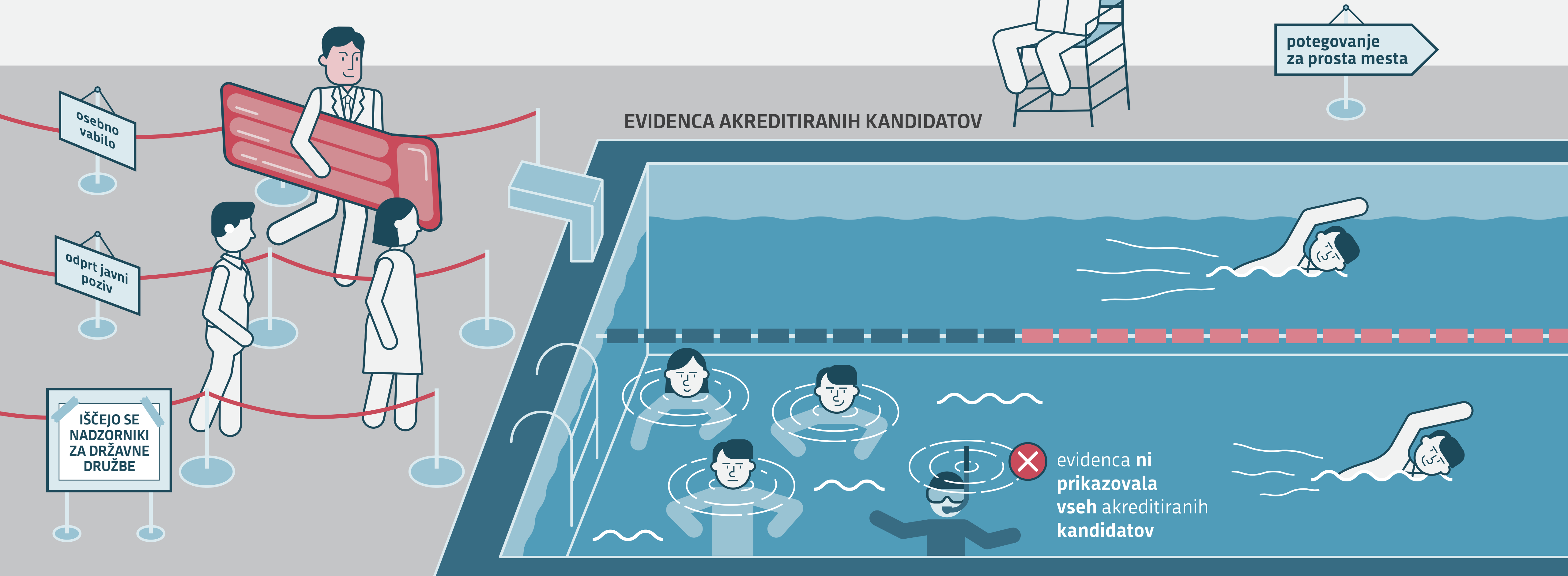


posebna lista akreditiranih kandidatov, oblikovana brez kriterijev in podlag v notranjih aktih

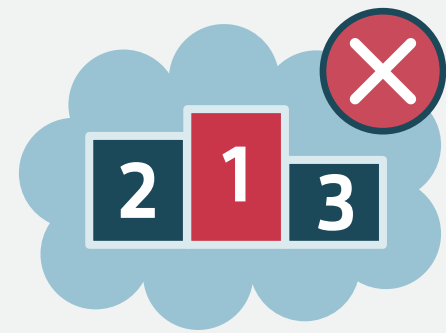


način izbora kandidatov za posamezno družbo ni dokumentiran

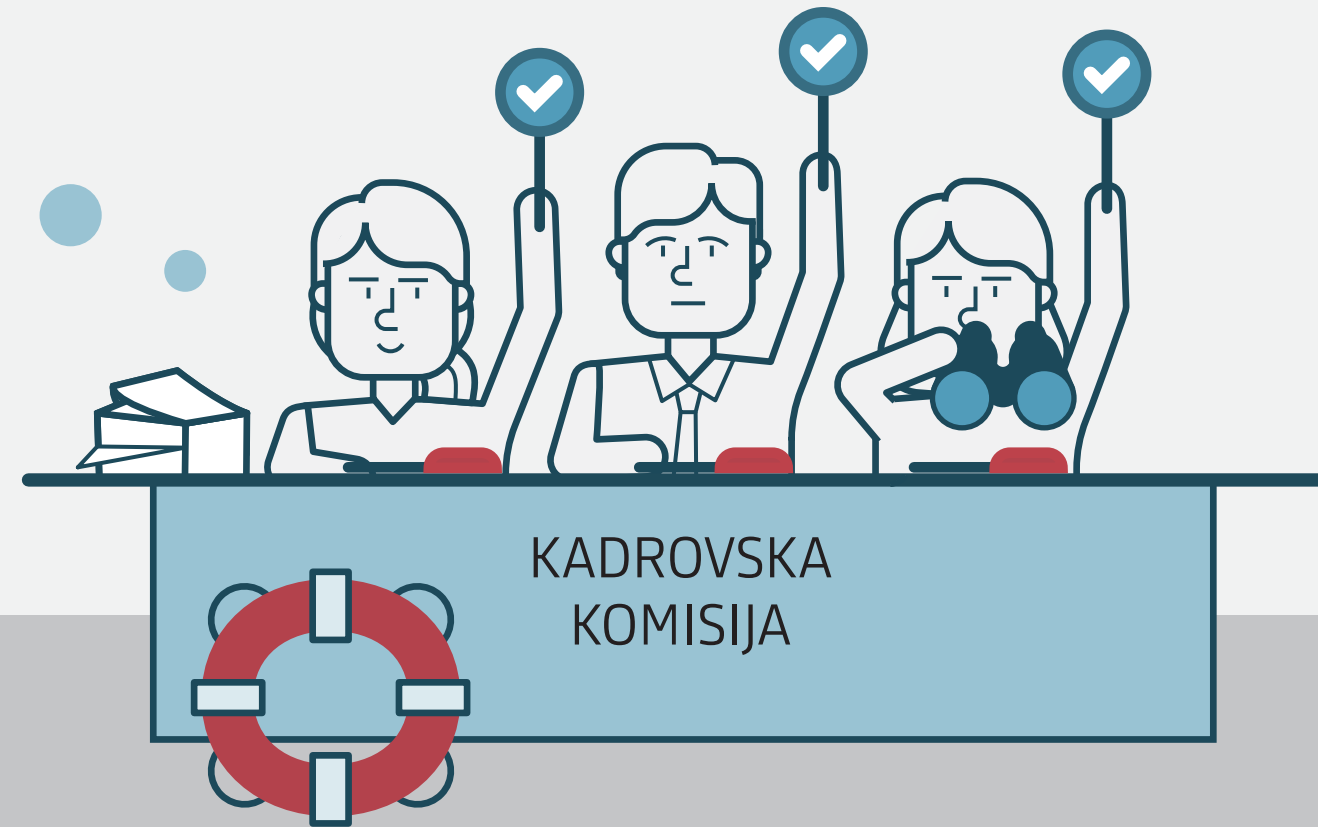
potegovanje za prosta mesta



Pomanjkljive obrazložitve in nedokumentirane odločitve

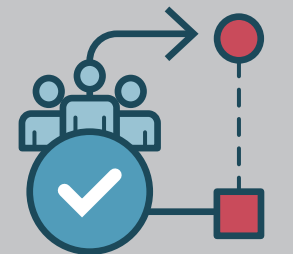
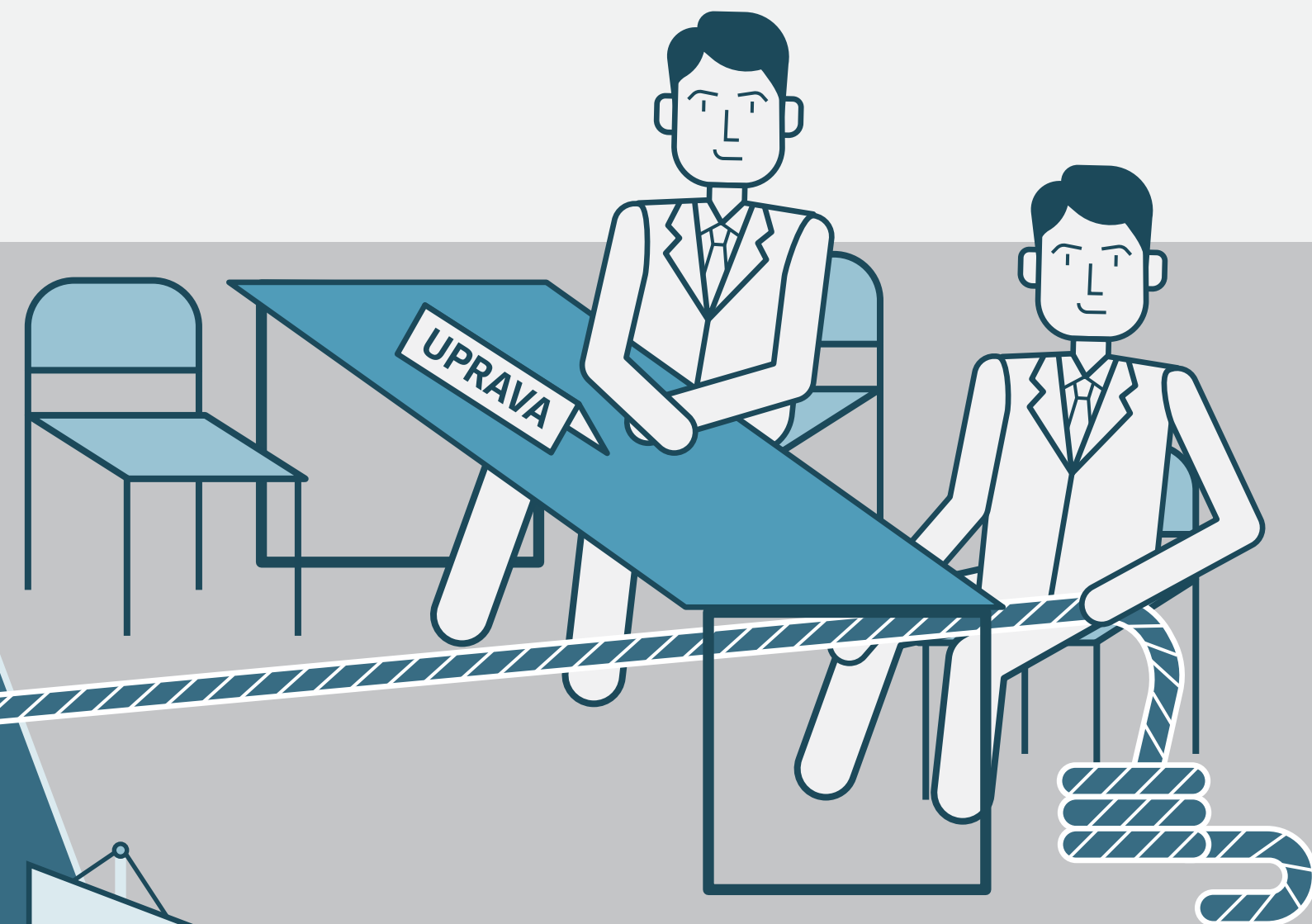


kadrovska komisija **ni razvrščala** primernih kandidatov

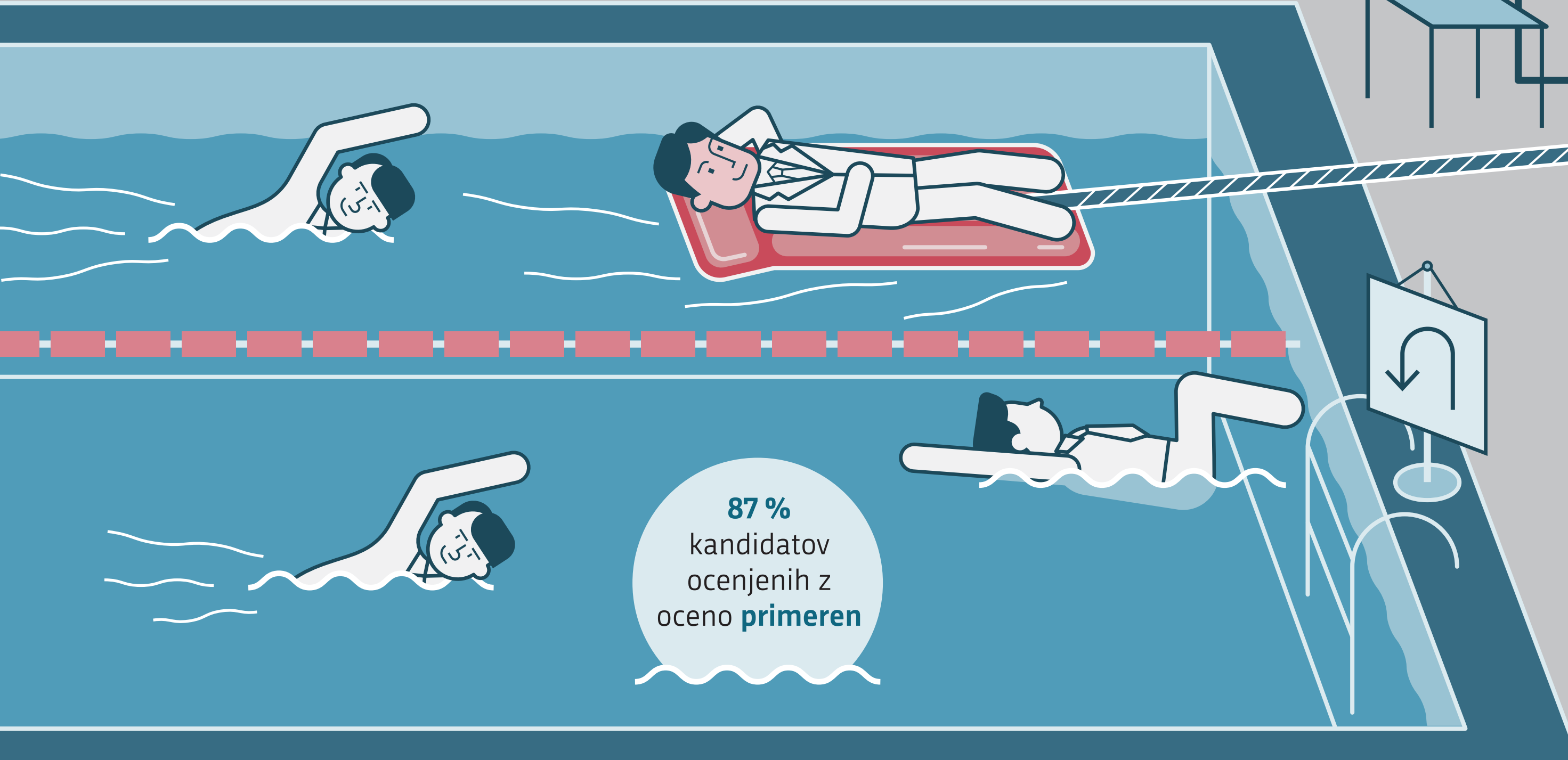


neobrazloženi sklepi uprave o imenovanju kandidatov

merili za izbiro in imenovanje sta izključno **strokovnost in izkušnost**



SDH ni uporabil **izrednega postopka** imenovanja kandidata **mimo kadrovske komisije**



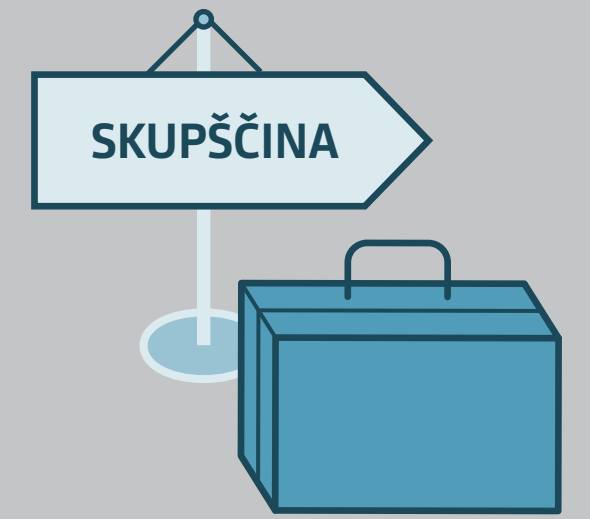
87 % kandidatov ocenjenih z oceno **primeren**



nedokumentirani razgovori kandidatov **z upravo SDH** pred odločitvijo o imenovanju



SDH na skupščinah skladno z zakonom **glasoval proti** neprimerno ocenjenim in neocenjenim kandidatom

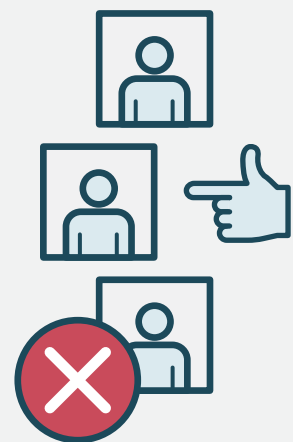


Kadrovska komisija kot izvajalka naročil uprave

Posvetovalno telo uprave z **zakonsko** določenimi nalogami: **pridobivanje, akreditiranje in izvedba ocenjevanja** kandidatov.

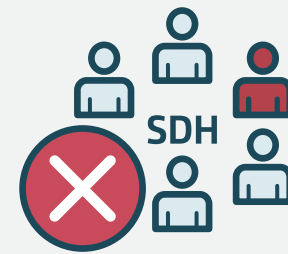
IZBOR KOMISIJE

med postopkom izbora člana komisije **naknadno določen pogoj** izbora

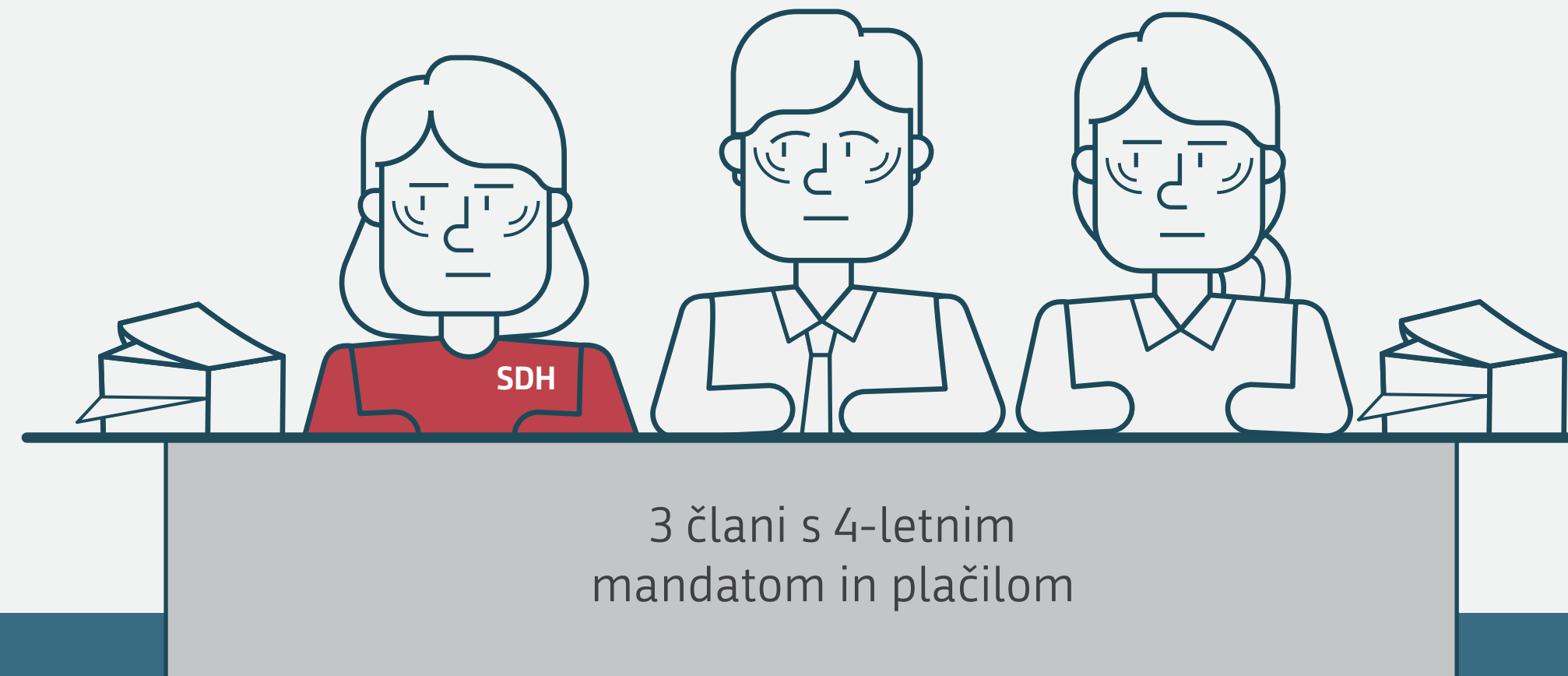


v komisiji za izbor sodelovala oseba, ki je **predhodno sodelovala s kandidati**

razpis objavljen **le na spletni strani s kratkim rokom** prijave



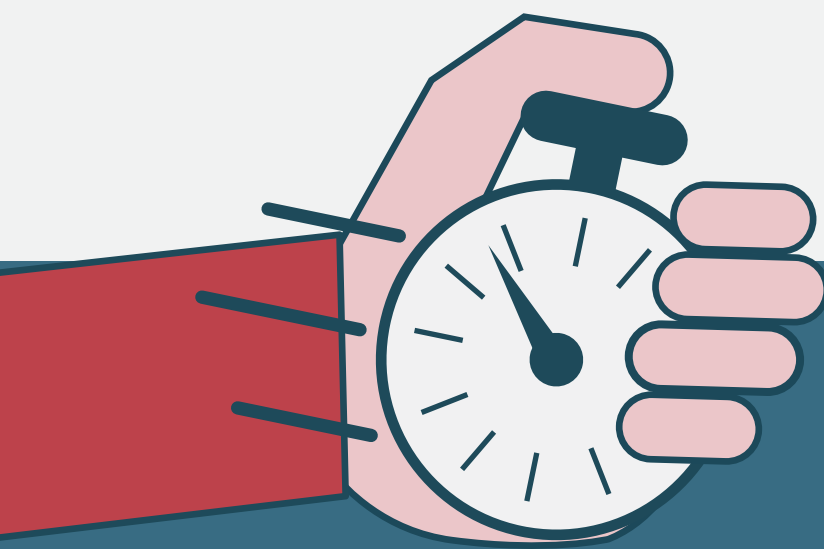
SDH v notranjih aktih določil, da je **en član lahko izbran tudi izmed zaposlenih na SDH**



3 člani s 4-letnim mandatom in plačilom



kadrovska komisija **opuščala vlogo predlagateljice** kandidatov za posamezno družbo – obravnavani le predlogi uprave SDH



v **38** primerih uprava komisiji za izvedbo postopka določila **rok, krajši od predpisanega**

v **12** primerih postopek izveden v **1 dnevu**



pomanjkljive ali premalo utemeljene obrazložitve ocen



ni bilo zagotovljeno objektivno ocenjevanje na podlagi npr. **točkovanja** izpolnjevanja meril



neopredelitev komisije do (ne)izpolnjevanja pogojev



intervjuji s kandidati prek spletne **vidopovezave**

Zaposleni in člani uprave SDH v kandidacijskih postopkih



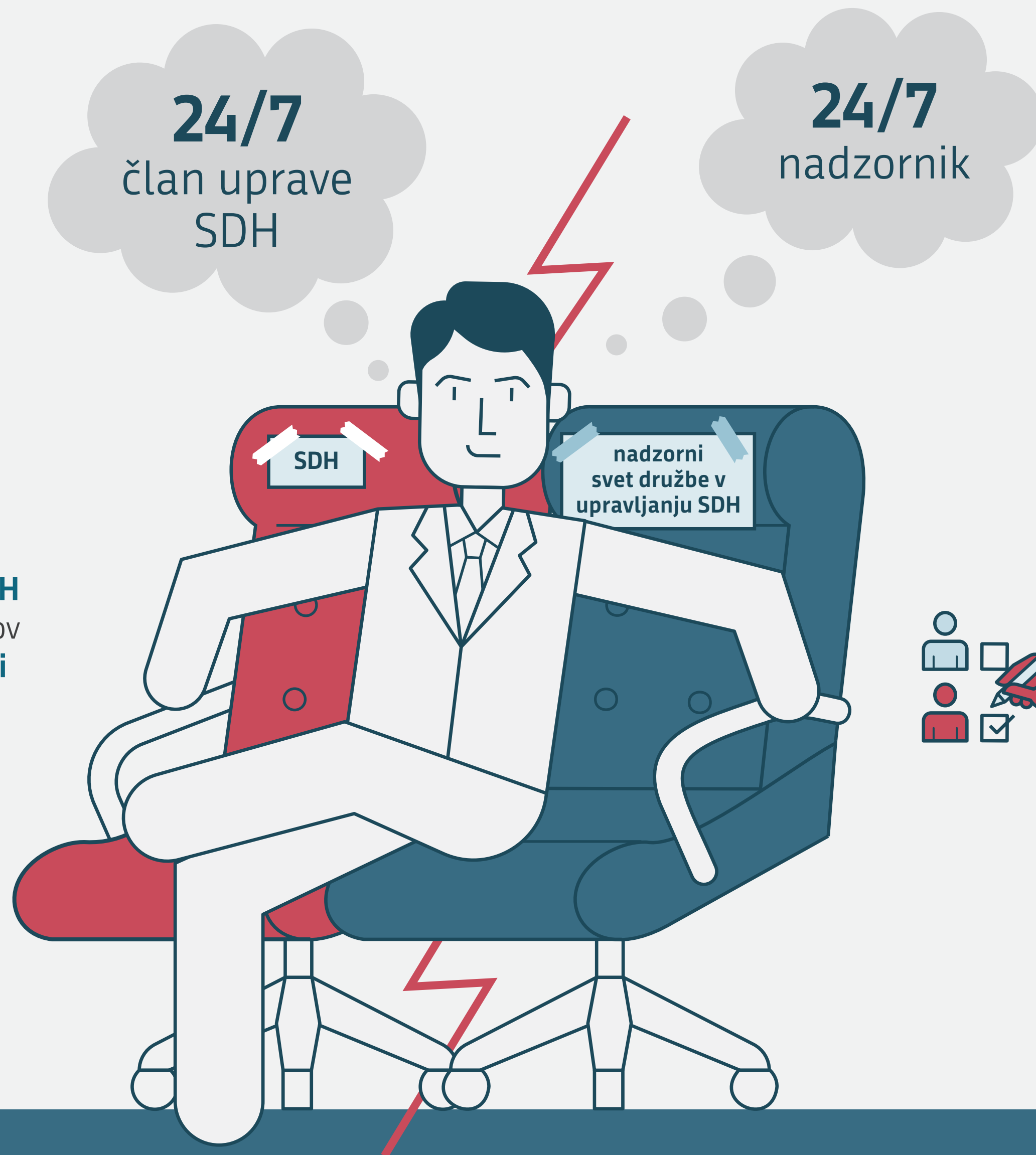
SDH **ni imel strategije**, v kakšnih primerih in s kakšnim **namenom** v nadzorni svet imenuje člana uprave SDH



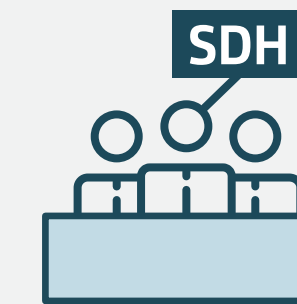
člani nadzornega sveta SDH so bili o kandidaturah članov uprave SDH zgolj **obveščeni**



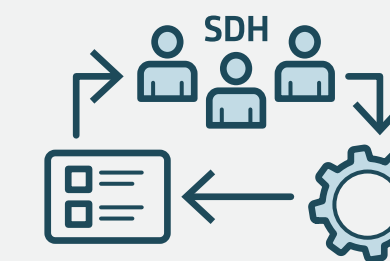
evidenca akreditiranih kandidatov **ni prikazovala vseh**, ki so bili uvrščeni v postopek nominacije



TVEGANJA VIDEZA NASPROTJA INTERESOV



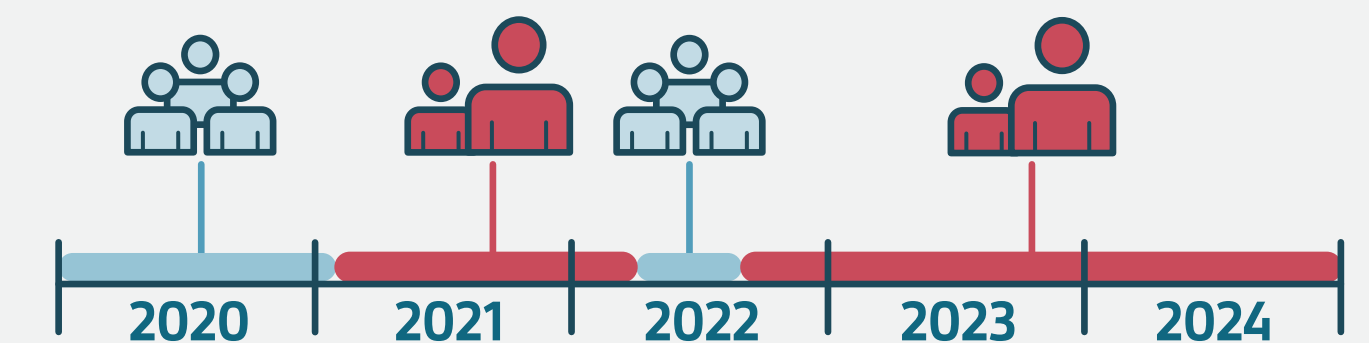
člani uprave SDH nadzorniki **v 8 državnih družbah**



v postopkih za nadzornike **30 zaposlenih** na SDH



posledica **dvočlanske uprave** je **nezmožnost izločanja** člana uprave pri **glasovanju o svoji kandidaturi**, saj se je zagotavljala sklepčnost seje uprave



število članov uprave

Portal kadrovske komisije

Omogoča elektronsko **registracijo in oddajo vlog** kandidatov, **upravljanje akreditacij in nominacij** ter **hrambo** povezanih dokumentov.



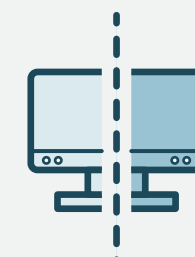
❌ NI VSEBOVAL VSEH DOKUMENTOV



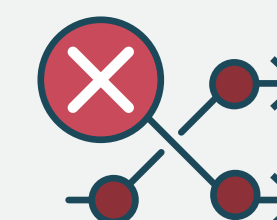
enotna **digitalna vstopna točka** v kandidacijske postopke



ni imel z notranjimi akti **opredeljenih pravic dostopa**



dokumentacija **deloma na portalu deloma na internem strežniku**
ni vseboval popolne **korespondence** s kandidati



ni omogočal **sledljivosti** sprememb

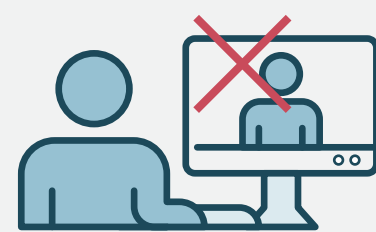
Mnenje računskega sodišča

SDH je bil pri poslovanju v delu, ki se nanaša na postopke imenovanja članov nadzornih svetov, **delno učinkovit.**

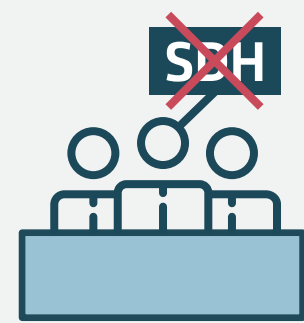
Računsko sodišče je SDH **podalo priporočila** za izboljšanje poslovanja.



SDH naj spremeni notranje akte tako, da bo kadrovska komisija sestavljena **izključno iz zunanjih članov**



kadrovska komisija naj **pogovore s kandidati** v čim večjem številu opravi **v živo (osebno)**



SDH naj v nadzorne svete prvenstveno imenuje kandidate, ki **niso člani uprave SDH**

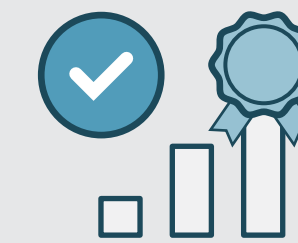


SDH naj opredeli **postopek obveščanja** nadzornega sveta SDH o kandidaturah članov uprave ali zaposlenih na SDH

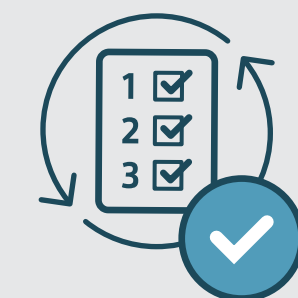


SDH naj **posodobi** Portal kadrovske komisije in zagotovi **popolnost podatkov**

SDH je med revizijo dopolnil notranje akte



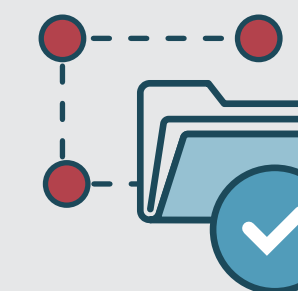
kadrovska komisija **predlaga** dodatne kandidate iz evidence in **razvršča** primerno ocenjene kandidate po strokovnosti in izkušnosti



kadrovska komisija se **dosledno opredeljuje** do izpolnjevanja vseh pogojev



SDH bo zagotovil **večjo publiciteto javnih razpisov** za člane kadrovske komisije



SDH mora zagotoviti **sledljivost in dokumentiranje** vseh odločitev