



REPUBLIKA SLOVENIJA
RAČUNSKO SODIŠČE

REVIZIJSKO POROČILO

Učinkovitost poslovanja družbe

Slovenski državni gozdovi, d. o. o.

Revizija smotrnosti poslovanja

Revizijsko obdobje: 1. 1. 2019 do 30. 6. 2020

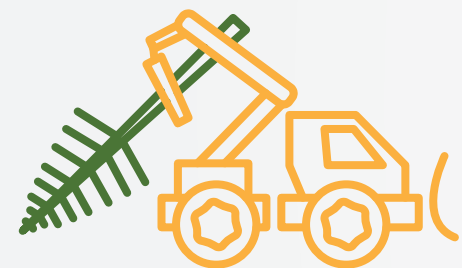


Družba Slovenski državni gozdovi, d. o. o. (SiDG) —————> 100-odstotna last države, ustanovljena 2016

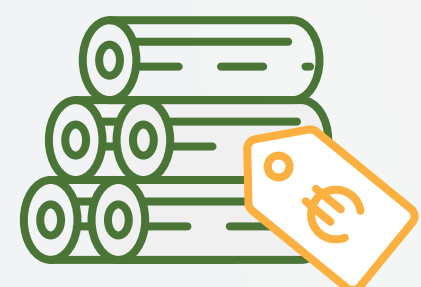
gospodari z državnimi gozdovi, ki obsegajo **12 % celotne površine Republike Slovenije**, kar je **21 % vseh gozdov v državi**.

Revidirali smo del poslovanja SiDG, ki se nanaša na:

- **UPRAVLJANJE DRŽAVNIH GOZDOV**

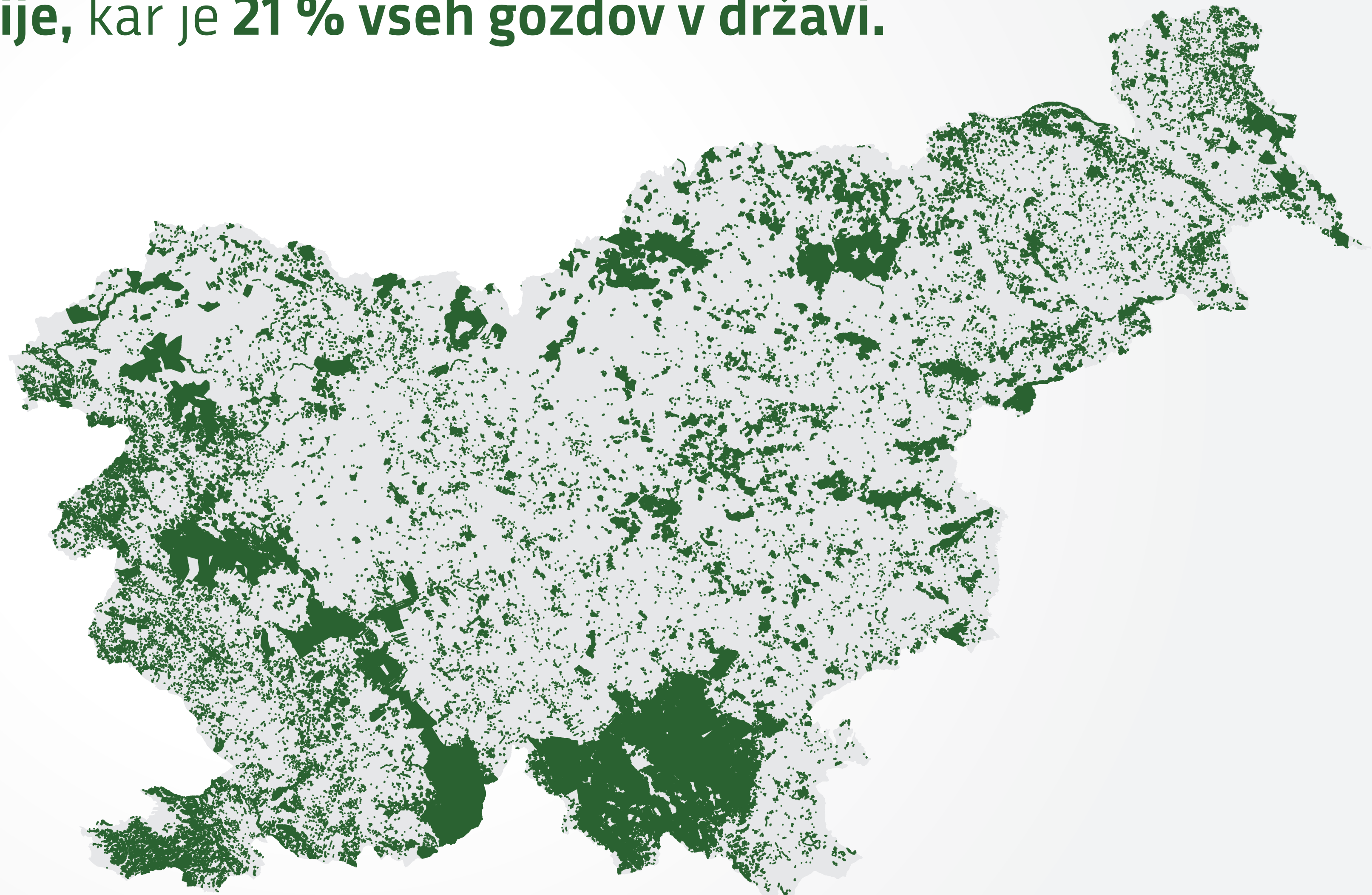


sečnja in spravilo lesa



prodaja gozdnih lesnih sortimentov

- **VZPOSTAVITEV IN ORGANIZIRANJE CENTROV ZA ZBIRANJE IN PREDELAVO LESA**

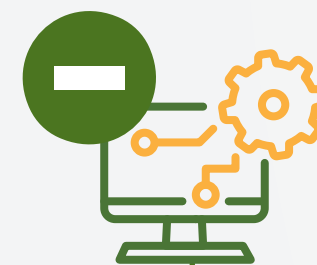


Strateški cilj SiDG je bil letni posek 1,5 mio m³ lesa



Pomanjkljivi oziroma neustrezni notranji akti

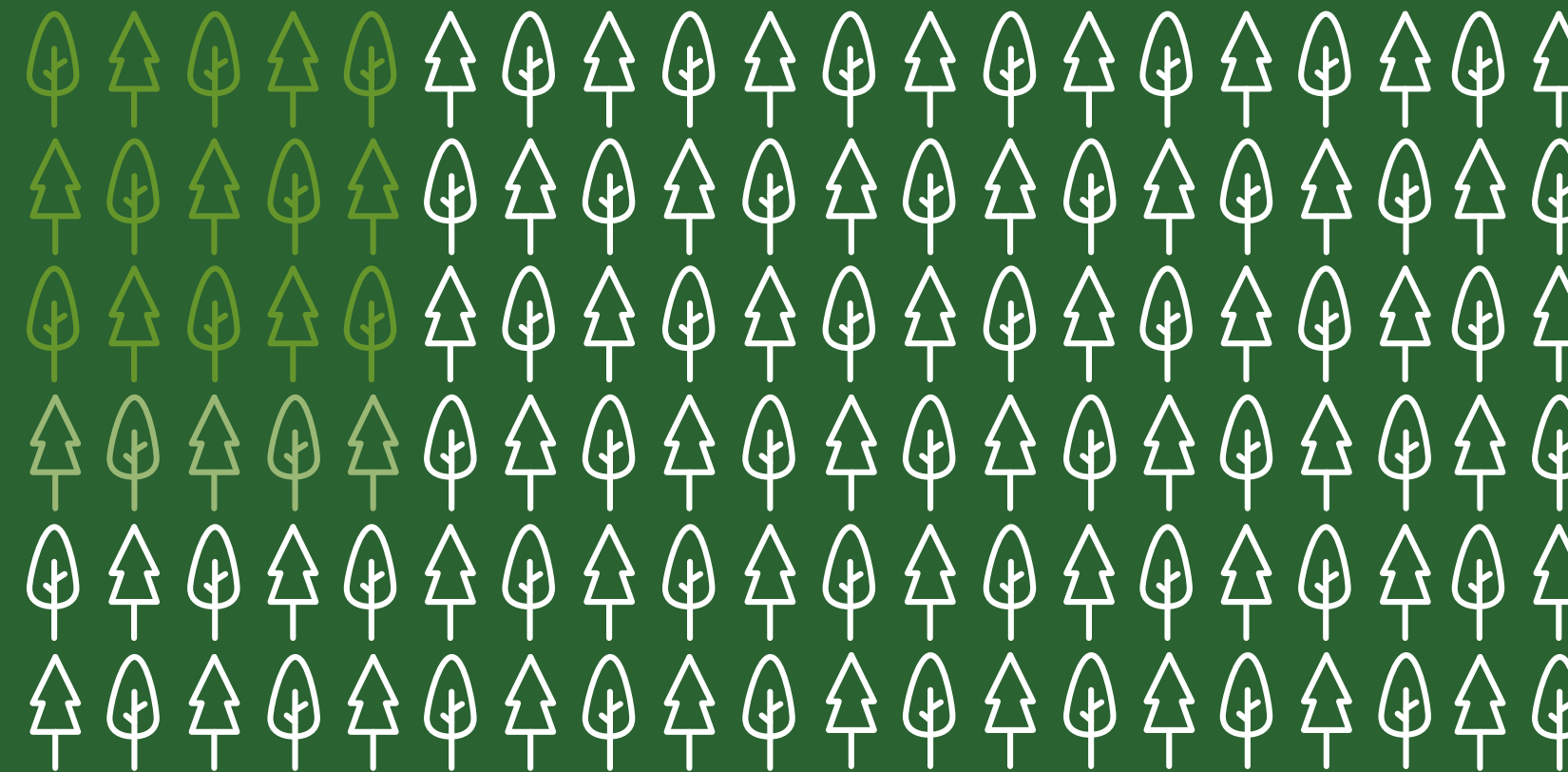
- tveganje nedovoljene odtujitve lesa, sečnje brez izdanih odločb Zavoda za gozdove Slovenije,
- neskladna pravila in merilo za izbor zunanjih izvajalcev sečnje in spravila lesa.



Pomanjkljiv informacijski sistem in evidence

- ročno vodene evidence,
- nastanek napak,
- nepopolni in nezanesljivi podatki,
- nezmožnost celovitega spremljanja procesa sečnje in spravila lesa.

načrtovani delež lastne sečnje je bil med 15 % in 20 %



zunanji izvajalci



SiDG je do izdaje revizijskega poročila že uvedla nadgradnjo informacijskega sistema in sprejela nekatere notranje akte ter s tem vzpostavila ustrezne kontrolne postopke.



Nepravilno izračunavanje ocenjene vrednosti javnih naročil pri nabavi gozdarske mehanizacije in neustrezno merilo za izbor ekonomsko najugodnejšega ponudnika.

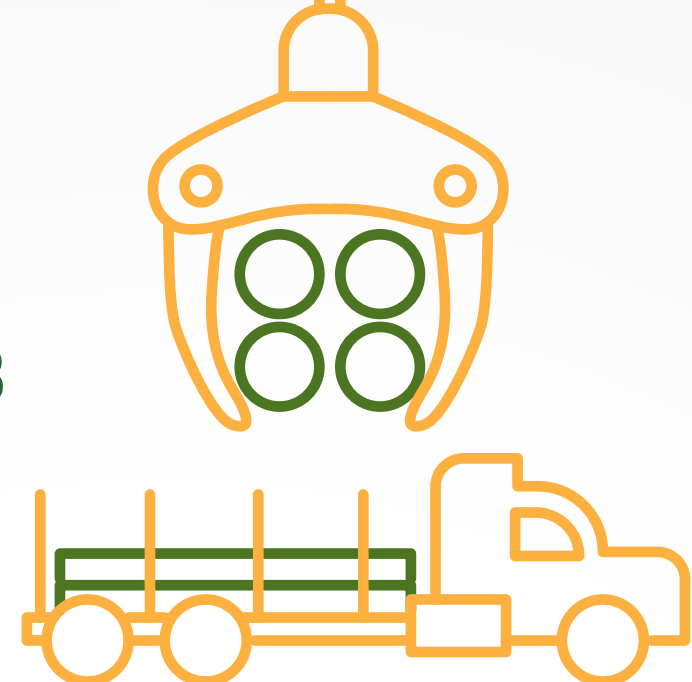


Niso vzpostavljeni zadostni kontrolni postopki

- količine o poseku se niso spremljale v vseh fazah sečnje in spravila lesa,
- neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti zunanjih izvajalcev, pri čemer SiDG ni ukrepala, kot je bilo predvideno v pogodbah,
- nepravilni postopki pri izbiri zunanjih izvajalcev,
- le naključno izvajanje kontrol v gozdovih, kjer se sečnja ne izvaja.

PRODAJA GOZDNIH LESNIH SORTIMENTOV

V letu 2019 je SiDG prodala 1,35 mio m³ gozdnih lesnih sortimentov



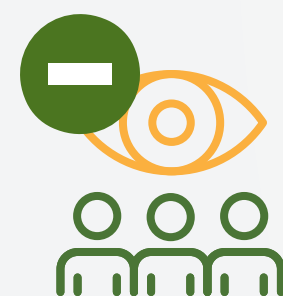
v vrednosti
65 mio €,
po povprečni ceni
48,4 EUR/m³

od tega je bilo
70 % celotne
prodaje po
dolgoročnih
pogodbah



Pomanjkljivi notranji akti

- za posamezno metodo prodaje **ni opisala faz v procesu prodaje**,
- ni predpisala in izdelovala okvirnih mesečnih načrtov dobav kupcev**,
- ni uredila vodenja evidenc** za vse metode prodaje.



Neučinkovit nadzor nad kupci z dolgoročnimi pogodbami in nad predelavo od SiDG kupljenih gozdnih lesnih sortimentov v obratih kupcev.



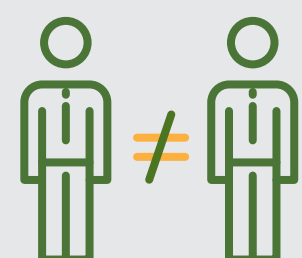
Do aprila 2020 **ni vzpostavila spremljanja realizacije pogodb** na način, ki bi preprečeval nedovoljene prekoračitve pogodbenih količin.



SiDG pri javnih razpisih za sklepanje dolgoročnih pogodb ni upoštevala stopnje predelave gozdnih lesnih sortimentov, ki jo lahko izvede kupec.



SiDG je do izdaje revizijskega poročila že pripravila nekatere notranje akte in pričela z nadgradnjo informacijskega sistema.



Neenakopravna obravnava potencialnih kupcev z dolgoročnimi pogodbami zaradi določil pravil za prodajo gozdnih lesnih sortimentov, ki jih je sprejela vlada.



SiDG ni predlagala spremembe pravil, ki bi odpravila pogojo, da lahko kupec kupi gozdne lesne sortimente le iz gozdnogospodarskega območja, oddaljenega do 40 km od svojega obrata za predelavo.



Vlada je aprila 2022 sprejela nova pravila za prodajo gozdnih lesnih sortimentov, s katerimi je odpravila ta pogojo.

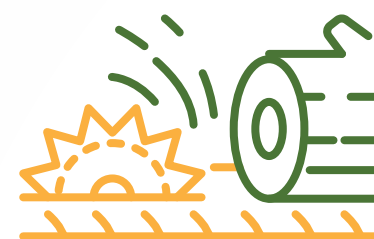
Strateški cilj SiDG je bil do leta 2021 vzpostaviti najmanj 4 delujoče centre za zbiranje in predelavo lesa



SiDG ni vzpostavila **nobene novega centra** in ni izvedla zadostnih aktivnosti za njihovo vzpostavitev

- ni ustanovila delovne skupine in pripravila načrta aktivnosti

- ni ustanovila **odvisne družbe**, kupila zemljišč, pripravila investicijske dokumentacije, objavila javnih pozivov strateškim partnerjem



edini delujoči center je predstavljala obstoječa **družba Snežnik** - odvisna družba SiDG



SiDG je v letu 2021 objavila dva javna poziva z namenom iskanja strateških partnerjev (eden še ni zaključen).



STRATEŠKI NAČRT 2017-2026
ki ga je Vlada sprejela 2017

SiDG naj pripravi dopolnitve strateškega načrta glede razvoja in načina delovanja centrov.



SiDG je pripravila več predlogov dopolnitev strateškega načrta, vendar:



- vlade ni opozorila na tveganje glede pomanjkanja količin gozdnih lesnih sortimentov



- investicijske elaborate načrtovanih projektov je pridobila šele januarja 2020



- ni imela **ustreznih podlag za načrtovanje aktivnosti**, ker ni pridobila ali pripravila celovitih tržnih analiz, analiz razpoložljivih količin surovin, študij izvedljivosti, analiz povpraševanja po predvidenih izdelkih, podlag za določitev lokacij in specifičnih dejavnosti centrov, ni preverila interesov potencialnih strateških partnerjev, alternativnih scenarijev

MGRT je ocenilo, da **niso primerna podlaga** za poslovno odločanje



Vlada je v letu 2021 sprejela nov Strateški načrt 2020-2029, v katerem je preoblikovala cilje, povezane z organiziranjem centrov.

MNENJE RAČUNSKEGA SODIŠČA



SiDG je bila pri upravljanju z državnimi gozdovi in vzpostavljanju centrov za zbiranje in predelavo lesa **delno učinkovita**.

RAČUNSKO SODIŠČE JE SiDG PODALO 17 PRIPOROČIL ZA IZBOLJŠANJE POSLOVANJA, MED DRUGIM NAJ:



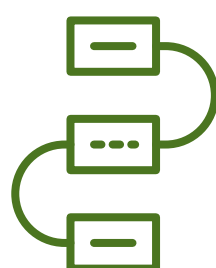
dopolni informacijski sistem



dopolni oziroma sprejme notranje akte



čimprej **izvede celovito analizo trga, razpoložljivosti količin gozdnih lesnih sortimentov** ter možnosti za določitev lokacije centrov za zbiranje in predelavo lesa



opredeli pravila in postopke nabave gozdarske mehanizacije



prouči možne načine sledenja predelave in obdelave gozdnih lesnih sortimentov in kupcem določi način poročanja o predelavi lesa



izvaja kontrole v državnih gozdovih, kjer se sečnje ne izvaja, na podlagi vnaprej pripravljenih načrtov



SiDG je do izdaje revizijskega poročila izvedla številne ukrepe za učinkovitejše poslovanje, zato računsko sodišče ni podalo zahteve za predložitev odzivnega poročila.