



REPUBLIKA SLOVENIJA  
RAČUNSKO SODIŠČE

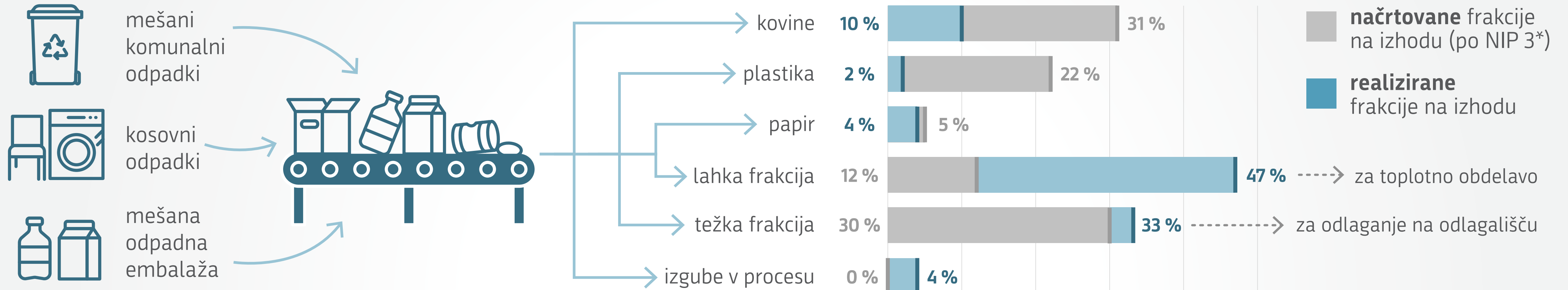
# REVIZIJSKO POROČILO

## Učinkovitost izvedbe investicije v napravo za obdelavo mešanih komunalnih odpadkov

**Revizija smotrnosti poslovanja**  
Revizijsko obdobje: 1. 1. 2016 do 30. 6. 2020



# Novozgrajena sortirnica komunalnih odpadkov Snage Maribor



## Ne dosega načrtovanih okoljskih in ekonomskih ciljev delovanja:

- med poskusnim obratovanjem **ni bila dosežena načrtovana količina** obdelave komunalnih odpadkov
- ni bila dosežena načrtovana struktura** komunalnih odpadkov na izhodu iz sortirnice
- ni bil dosežen načrtovan poslovni izid** sortirnice

## REVIDIRALI SMO

- Učinkovitost **Mestne občine Maribor pri upravljanju in nadzoru** Snage ob izvedbi investicije v sortirnico
- Učinkovitost **Snage pri izvedbi investicije** v sortirnico

# Mestna občina Maribor ni učinkovito upravljala in nadzirala Snage\* pri izvedbi investicije v sortirnico

\*Snaga je v 100-odstotni lasti 10 občin

## Financiranje izgradnje

- ker je investitor Snaga, ki je najela bančno posojilo, se je **MO Maribor** ob pomanjkanju lastnih sredstev **izognila omejitvam pri zadolževanju**
- pred izdajo soglasja za zadolžitev Snage **ni preverila vseh možnih** in morda bolj optimalnih **načinov financiranja**
- ni predhodno izvedla ocene** upravičenosti izvedbe projekta v obliki **javno-zasebnega partnerstva**
- pred izdajo soglasja k zadolžitvi **ni preverila, ali so načrtovani tehnološki parametri sortirnice realni**



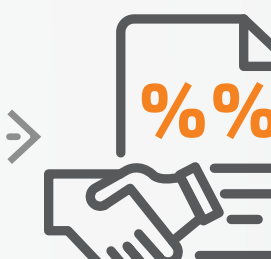
## Zagotavljanje optimalnega delovanja

- MO Maribor **ni v zadostni meri upravljala in nadzirala Snage** pri **sprejemanju ukrepov** za zagotovitev načrtovanega delovanja sortirnice
- sklepanju aneksov** k pogodbama o posojilu



### Obrestna mera iz soglasja za zadolžitev

6-mesečni euribor  
**+1,14 %**



### Dejanska obrestna mera v pogodbi

6-mesečni euribor  
**+2,15 %**

**Pogodbena obrestna mera je bila višja od te, za katero je MO Maribor dala soglasje**

MO Maribor je **že med revizijo izvedla nekatere ukrepe** za izboljšanje rezultatov delovanja sortirnice in finančnega stanja Snage, med drugim je:

✓ izvedla aktivnosti za povečanje količin obdelanih odpadkov (v sodelovanju s Snago)

✓ določila realno enotno ceno za izvajanje gospodarske javne službe

## Snaga ni izvedla investicije v sortirnico v skladu z načrtom

- realizirana vrednost investicije je bila **višja od pogodbene**
- Snaga je MO Maribor **napačno predstavila skupno vrednost investicije**, za katero je ta dala soglasje za zadolževanje



- **dolgotrajno pridobivanje dovoljenj** (okoljevarstveno soglasje, gradbeno dovoljenje, okoljevarstveno dovoljenje)



**rok je bil presežen za 607 dni!**

## Snaga ni zbrala načrtovane količine komunalnih odpadkov



- po izgradnji sortirnice **se ni povečalo število v sistem vključenih občin**
- Snaga **ni zagotovila načrtovanih količin** mešane odpadne embalaže



S spremembo okoljevarstvenega dovoljenja (OVD) je Snaga **dosegla povečanje dovoljene letne količine** zbranih odpadkov **z 39.000 ton na 53.560 ton**



vendar pa OVD še vedno **dovoljuje obratovanje** **sortirnice v le 1 izmeni**, s čimer pa ni mogoče doseči niti količine, ki je veljala pred spremembo!



## Okoljski cilj delovanja sortirnice ni izpolnjen



Delež izločenih koristnih frakcij, ki jih je mogoče snovno reciklirati, je **močno pod načrtovanim deležem**



## Snaga ne dosega poslovnih in finančnih ciljev delovanja sortirnice



Poslovni izid je negativen



Finančni kazalniki so glede na sedanje poslovanje **negativni**



Obstaja tveganje, da **Snaga ne bo ustvarjala zadostnega denarnega izida za poslovanje** v enakem obsegu kot do sedaj.



### NAČRTOVANO

interna stopnja donosa: **21 %**

neto sedanja vrednost: **35,8 mio €**

### REALIZIRANO

obdobje 1. 7. 2019–30. 6. 2020

interna stopnja donosa: **negativna**

neto sedanja vrednost: **-698.621 €**

### Stroški ravnanja z odpadki

v 1. letu delovanja sortirnice so stroški ravnanja z odpadki **višji kot brez nje!**

s sortirnico **204 €/t**

brez sortirnice **178 €/t**

### Slabšanje plačilne sposobnosti Snage

podatki na dan 31. 12. 2019

nepokrite izgube iz preteklih let: **1,1 mio €**

delež lastniškega financiranja: **0,29**

koeficient kapitalne pokritosti: **0,39**



# MNENJE RAČUNSKEGA SODIŠČA

- **Mestna občina Maribor** je bila pri upravljanju in nadzoru Snage ob izvedbi investicije v sortirnico **delno učinkovita**.
- **Snaga** je bila pri izvedbi investicije v sortirnico **delno učinkovita**.
- ✓ MO Maribor in Snaga sta **že med revizijo izvedli nekatere ukrepe**.

## ZAHTEVE



**Mestna občina Maribor** mora v sodelovanju s Snago pripraviti **dopolnitev koncesijske pogodbe**.

## PRIPOROČILA

**Mestni občini Maribor priporočamo, naj:**

- **izdela analizo izpolnjevanja pogojev** za podelitev in izvajanje koncesije na podlagi in-house izjeme
- **spremlja finančno stanje Snage**
- po potrebi sodeluje pri aktivnostih **finančnega prestrukturiranja dolga Snage**

**Snagi priporočamo, naj:**

- nadaljuje z aktivnostmi za pridobitev novih poslov za **obdelavo dodatnih količin odpadkov**
- **upošteva ugotovitve analize izpolnjevanja pogojev** za izvajanje koncesije na podlagi izjeme in-house
- išče in proučuje nove možnosti za **povečanje učinkovitosti delovnih procesov** in **tehničnega delovanja sortirnice**