



REPUBLIKA SLOVENIJA
RAČUNSKO SODIŠČE

REVIZIJSKO POROČILO

Učinkovitost poslovanja Slovenskega državnega holdinga, d.d. pri upravljanju kapitalskih naložb

Revizija smotrnosti poslovanja

Revizijsko obdobje: 1. 1. 2016 do 31. 12. 2017



SDH je krovni upravljavec kapitalskih naložb države

Podatki na dan: 31. 12. 2017



*Brez DUTB, KAD in SDH. Po letu 2017 pridobi še dve naložbi. | Računsko sodišče Republike Slovenije - revizijsko poročilo Učinkovitost poslovanja Slovenskega državnega holdinga, d.d. pri upravljanju kapitalskih naložb

Spremljanje in izvajanje strategije in letnih načrtov upravljanja



ALI JE UREJENO V NOTRANJIH AKTIH?

SDH je v notranjih aktih **vzpostavil podlage za učinkovito spremljanje** poslovanja družb, vendar pa:

- **ni v celoti uredil načina dokumentiranja** aktivnosti upravljanja in odločanja organov SDH
- **ni uredil sodelovanja z drugimi deležniki** pri pripravi letnih načrtov upravljanja.



KAKO SE IZVAJA V PRAKSI?

SDH **je izvajal številne aktivnosti upravljanja**, spremljal poslovanje družb in doseganje ciljev, pri čemer:

- **ni zagotovil** ustrezne informacijske podpore
- **ni zagotovil sistematičnega dokumentiranja** svojih aktivnosti in pridobljenih informacij, zaradi česar **ni vedno deloval pregledno in sledljivo**.

Povračilo stroškov upravljanja kapitalских naložb v lasti države



V pogodbah z Ministrstvom za finance **ni natančno opredelil upravičenih stroškov**,

ki so podlaga za določitev plačila za upravljanje kapitalских naložb v lasti RS, in ni opredelil načina dokazovanja.

Odločanje o glasovanju na skupščinah



ALI JE UREJENO V NOTRANJIH AKTIH?

SDH je v notranjih aktih **vzpostavil podlage in notranje kontrole** za odločanje o glasovalnih stališčih na skupščinah,

- vendar **ni v celoti opredelil podlag** za odločanje uprave pri določanju zneska za **dividende družb**.



KAKO SE IZVAJA V PRAKSI?

SDH se je redno udeleževal skupščin družb v upravljanju ter javno objavljati izhodišča za glasovanja in poročila o udeležbi na skupščinah,

- vendar pri sprejemanju glasovalnih stališč **ni v vseh primerih ravnal pregledno** in sledljivo ter kot določajo notranji akti.



USKLAJEVANJE S KAPITALSKO DRUŽBO

SDH **s KAD ni v vseh primerih usklajeval glasovalnih stališč, kot to določa zakon** (zlasti o volilnih predlogih), in tega ni uredil v notranjih aktih.

Kandidacijski postopki za imenovanje članov nadzornih svetov družb v upravljanju SDH

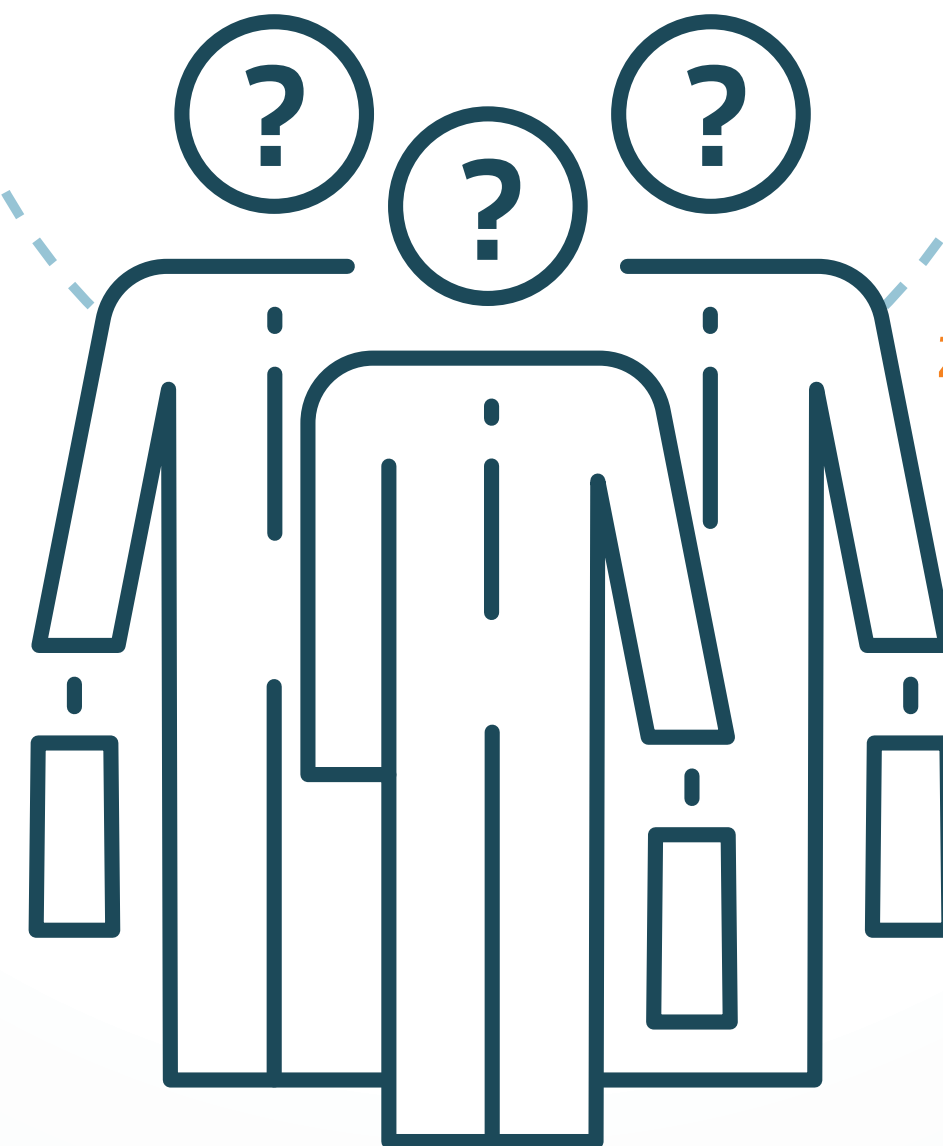
ALI JE UREJENO V NOTRANJIH AKTIH?



SDH je v notranjih aktih **vzpostavil podlage za izvajanje kandidacijskih postopkov**, vendar pa:

- **ni zagotovil objektivnosti** vseh meril za **ocenjevanje kandidatov**
- **ni v celoti opredelil meril** za presojo izpolnjevanja zakonskih pogojev
- **ni uredil poteka kandidacijskih postopkov** in pravil za obvladovanje tveganj v primerih **imenovanja članov uprave SDH in zaposlenih na SDH**

V nadzorni svet dveh javnih delniških družb **izvoljeni predsednica in članica uprave SDH**



• **neenakopravna obravnava** kandidatov

• **nepregleden postopek**

• **komisija ni proučila vseh zakonskih meril**

KAKO SE IZVAJA V PRAKSI?

- SDH pri izvajanju kandidacijskih postopkov **ni vzpostavil zadostnih notranjih kontrol**
- **ni v vseh primerih zagotovil enakopravne obravnave kandidatov**, objektivnosti, sledljivosti, preglednosti ter doslednosti pri upoštevanju zakonskih pogojev
- **nadzorni svet SDH** v okviru nadzorstvene funkcije upravi **ni predlagal sprememb za odpravo pomanjkljivosti** pri kandidacijskih postopkih

MNENJE RAČUNSKEGA SODIŠČA



SDH je bil pri upravljanju kapitalских naložb v obdobju 2016-2017 **delno učinkovit**.

SDH je v že med izvajanjem revizije **izvedel številne ukrepe za izboljšanje učinkovitosti** poslovanja.

Računsko sodišče je SDH podalo **več priporočil**, med drugim naj:



Ministrstvu za finance **pošlje pobudo za spremembo strategije upravljanja** kapitalских naložb (spremembe ciljev upravljanja)



od pristojnega ministrstva pridobi stališče glede zakonskega pogoja – potrdila o poznavanju pravic in obveznosti članov nadzornih svetov in **odpravi tveganje neenakopravne obravnave kandidatov**



z Ministrstvom za finance **ponovno prične z aktivnostmi za opredelitev** načina uveljavljanja plačila **stroškov upravljanja** kapitalских naložb v lasti RS (določitev in način dokazovanja upravičenih stroškov)



prouči možnosti **ureditve** postopkov usklajevanja **glasovalnih stališč s KAD**



dopolni notranje akte na več področjih

UKREPI PO IZDAJI REVIZIJSKEGA POROČILA

Računsko sodišče bo opozorilo



na ugotovljene pomanjkljivosti zakona o SDH, med drugim tudi na nejasno zakonsko **opredelitev pogoja politične neodvisnosti**, ki ga morajo izpolnjevati člani organov nadzora, in iz tega izhajajoč problem dokazljivosti oziroma preverljivosti izpolnjevanja tega pogoja.



Ministrstvo za finance



na pomanjkljivo opredelitev dejansko upravičenih stroškov, ki se povrnejo SDH za upravljanje kapitalskih naložb RS, v pogodbi z SDH.



Poleg tega računsko sodišče **pričakuje, da bo predlagatelj novega zakona**, ki ureja področje upravljanja kapitalskih naložb države, **podrobno in skrbno proučil ugotovitve iz revizijskega poročila** in jih pri pripravi predloga novega zakona ustrezno upošteval.